

# Inhaltsverzeichnis

## I. Einführung

*Michael Eßig*

Integriertes Beschaffungsmanagement:

Der Ansatz des „House of Sourcing and Supply Management“ ..... 3

## II. Supply Strategy

*Wolfgang Hapke und Alwin Jung*

Repositionierung der Beschaffungsfunktion – Building the  
House of Procurement Excellence ..... 29

*Roman Boutellier*

Monopol-Lieferanten: Eine grosse persönliche Herausforderung ..... 63

*Richard Lamming*

Supplier Relationship Management ..... 81

*Katja Gelbrich, Erich Greipl und Stefan Müller*

Global Sourcing und Interkulturelles Marketing: Zur Problematik des  
Herkunftszeichens in globalisierten Märkten ..... 95

*Lutz Kaufmann and Fabian Hedderich*

A Novel Framework for International Sourcing Applied to the  
Emerging Chinese Supply Market ..... 123

*Christine Harland, Thomas Johnsen, Jurong Zheng,*

*Richard Lamming and Finn Wynstra*

Networking Activities in Supply Networks ..... 151

*Klaus Eierhoff*

Die strategische Neupositionierung der Thiel Logistik AG  
unter besonderer Berücksichtigung des Unternehmensbereichs

Thiel Fashion & Lifestyle: ein Praxisbericht ..... 185

<i>Wolfgang Stölzle und Klaus Felix Heusler</i> Implementierung von Supply Chain Management – Ressourcenorientierte Ableitung eines konzeptimmanenten Kompetenzprofils .....	199
---	-----

### III. Supply Structure

<i>Michiel R. Leenders and P. Fraser Johnson</i> Major Changes in Supply Organizations .....	237
<i>Philip L. Carter and Kenneth J. Petersen</i> Impact of Technology on Purchasing and Supply .....	251
<i>Arjan van Weele and Nicolette Lakemond</i> E-Procurement: Fact or Fiction? On the Application of E-Procurement Solutions .....	291
<i>Hans-Christian Pfohl</i> Erfolgreicher Einsatz von Personal in der Logistik .....	309
<i>Klaus Kleinfeld, Denice Kronau and Jim Holtje</i> Shared Services – Theory and Case Study: Siemens USA.....	329
<i>Luitzen de Boer</i> Decision Technologies for Electronic Purchasing.....	347
<i>Peter Klaus</i> Die Frage der optimalen Komplexität in Supply-Chains und Supply-Netzwerken .....	361

### IV. Supply Operations

<i>Matthias Halbleib</i> Trendfallen im Beschaffungsmanagement.....	379
<i>Jan Telgen</i> Purchasing Control, Compliance and the Box: Purchasing Management Based on Hard Data.....	413

---

<i>Barry Brewer and Joseph R. Carter</i> Academic Perspectives on the Outsourcing of Procurement .....	425
---	-----

## **V. Supply Controlling**

<i>Tobias Buck</i> Performance Controlling im Beschaffungsmanagement .....	445
---	-----

<i>Finn Wynstra und Krisje Hurkens</i> Total Cost and Total Value of Ownership .....	463
---	-----

<i>Dirk Notheis und Thomas Anselmino</i> Kapitalbeschaffung für Transportunternehmen .....	483
---	-----

<i>Horst Wildemann</i> Wertorientierte Supply Chain Collaboration .....	501
--	-----

Autorenverzeichnis .....	523
--------------------------	-----

Verzeichnis ausgewählter Schriften von Professor Dr. Dr. h.c. Ulli Arnold.....	537
---	-----