

Inhaltsverzeichnis

Vorwort.....	V
Wie dieses Aufgabenbuch benutzt werden sollte.....	VII
Inhaltsverzeichnis	IX
Abkürzungsverzeichnis.....	XIX

1. Lernmodul: Rechnungswesen, Unternehmungsführung und Controlling

Aufgabe 1.1: Das kleine 1x1 des Rechnungswesens - Grundbegriffe des Rechnungswesens.....	1
Aufgabe 1.2: Wie teuer ist „stupid news“? - Grundbegriffe der Kostenrechnung	3
1. Kostenartenrechnung.....	3
2. Kostenstellenrechnung	5
3. Kostenträgerrechnung	7
4. Teilkostenrechnung	7

2. Lernmodul: Kostentheoretische Grundlagen

Aufgabe 2.1: Alles eine Frage des Prinzips! - Zurechnungsprinzipien	10
Aufgabe 2.2: Design for profit - Kostenverläufe	11

3. Lernmodul: KER als IV-Instrument für operative Entscheidungen

Aufgabe 3.1: Das Prostprogramm -	
Produktionsprogrammplanung	12
Aufgabe 3.2: Volle Power im Engpass - Produktionsprogrammplanung.....	13
Aufgabe 3.3: Mehr pro-fit - Produktionsprogrammplanung	14

Aufgabe 3.4:	Power to the Bauer - Break-Even-Analyse	15
Aufgabe 3.5:	Auf den Punkt gebracht - Break-Even-Analyse	18
Aufgabe 3.6:	Break-Through - Break-Even-Analyse.....	18
Aufgabe 3.7:	a) Zusatz pro-fit - Planung von Preisuntergrenzen	19
	b) Weniger pro-fit - Planung von Preisobergrenzen.....	20
Aufgabe 3.8:	Noch weniger pro-fit? - Planung von Preisobergrenzen.....	21

4. Lernmodul: Grundlagen der Kostenplanung in der GPKR

Aufgabe 4.1:	Energie für Fertigung 1 - Kostenauflösung.....	21
Aufgabe 4.2:	Energie für DJ Y2K - Kostenauflösung.....	22
Aufgabe 4.3:	Alles bewegt sich - Bezugsgrößenartenplanung	22
Aufgabe 4.4:	Salzburger Nockerln - Bezugsgrößenmengenplanung	23
Aufgabe 4.5:	Tischlein Deck Dich - Planung von Kosten und Ergebnissen.....	24

5. Lernmodul: Planung der primären Kosten in der GPKR

Aufgabe 5.1:	...bringt verbrauchte Energie sofort zurück - Planung von Energiekosten.....	25
Aufgabe 5.2:	Schokoland rüstet um - Planung der Kosten für elektrische Energie.....	26
Aufgabe 5.3:	Voll abgedreht - Abschreibungskosten	27
Aufgabe 5.4:	Jetzt geht's rund - Abschreibungskosten.....	28
Aufgabe 5.5:	Der Flug in die Umlaufbahn- Planung von Abschreibungskosten/Kostenzurechnung	28
Aufgabe 5.6:	Planung von Betriebsmittelkosten - Abschreibungskosten	30
Aufgabe 5.7:	Alles auf Lager - Planung von Kapitalkosten	31

Aufgabe 5.8:	Brand bei der Getriebebau GmbH - Planung von Zinskosten	32
Aufgabe 5.9:	Es geht bergab - Relevante Kosten	33
6. Lernmodul: Planung der sekundären und tertiären Kosten sowie Kalkulationssätzen in der GPKR		
Aufgabe 6.1:	Hilfe für die Hilfskostenstellen - Planung der sekundären Kosten	35
Aufgabe 6.2:	Wasser und Strom Marsch - Planung sekundärer und tertiärer Kosten	36
Aufgabe 6.3:	pro-fit - Planung sekundärer Kosten	39
Aufgabe 6.4:	Planung sekundärer Kosten	40
Aufgabe 6.5:	pro-fit - Planung der sekundären Kostenarten	41
Aufgabe 6.6:	Aktenzeichen XY - Planung der sekundären Kosten, Planung von Kalkulationssätzen	43
Aufgabe 6.7:	Wasser und Strom Marsch, die Zweite - Planung sekundärer Kosten	46
Aufgabe 6.8:	Struktur pur im Kostenplan	47
7. Lernmodul: Planung von Prozesskosten		
Aufgabe 7.1:	Hai-Wech 2000 - Planung von Prozesskosten	48
Aufgabe 7.2:	Prozesskostenplanung	51
Aufgabe 7.3:	Moto Rolia GmbH - Planung von Prozesskosten ...	53
8. Lernmodul: Plankalkulation		
Aufgabe 8.1:	Es ist nur ein Test - Kostenstellenrechnung und Kalkulation	56
Aufgabe 8.2:	Planung von Kosten	57
	1. Planung der sekundären Kosten	58
	2. Planung der tertiären Kosten	58
	3. Planung von Kalkulationssätzen	58

	4. Bezugsgrößenmengenplanung.....	59
	5. Plan-Kalkulation	59
Aufgabe 8.3:	Der Duft der großen weiten Welt - IbL und Kalkulation	60
Aufgabe 8.4:	Planung in einer Hauptkostenstelle.....	62
Aufgabe 8.5:	Der Vollholzhampelmann - Planung von Kalkulationssätzen und Kalkulation.....	64
Aufgabe 8.6:	Alles neu macht der Heu - Parallel-Kalkulation	65
Aufgabe 8.7:	Die Kalkulation für „Hase, männlich, stehend“	67
Aufgabe 8.8:	„Hase, männlich, stehend“ Revival - Prozesskostenkalkulation.....	68
 9. Lernmodul: Kostenkontrolle in der GPKR		
Aufgabe 9.1:	Planung und Kontrolle in der Grenzplankostenrechnung	70
Aufgabe 9.2:	Planung und Kontrolle in der Grenzplankostenrechnung	71
Aufgabe 9.3:	Kostenstellen Soll-Ist-Vergleich	71
Aufgabe 9.4:	Stromauf, stromab - Kostenkontrolle bei indirekten Bezugsgrößen.....	73
Aufgabe 9.5:	Stromauf, stromab II - Planung und Kontrolle von Energiekosten.....	74
Aufgabe 9.6:	Vertrauen ist gut... - Kostenkontrolle.....	74
Aufgabe 9.7:	... Kontrolle ist auch gut - Kostenstellen Soll-Ist-Vergleich.....	75
Aufgabe 9.8	Verfahrensabweichungen bei der Destillation	77
Aufgabe 9.9:	Druck für Exoti-Frutti - Kostenplanung, Plankalkulation und Kostenkontrolle	78
Aufgabe 9.10:	Kalter Kaffee in Kaiserslautern	80

10. Lernmodul: Erlös- und Ergebnisplanung in der GPKR

Aufgabe 10.1: Daniels Düsenpilot - Erlösfunktion.....	81
Aufgabe 10.2: Speck-Ex boomt - Erlösfunktion.....	81
Aufgabe 10.3: Kleine Fische für Baden-Württemberg - Erlösplanung	83
Aufgabe 10.4: Fantastische Drei - Ergebnisplanung	84
Aufgabe 10.5: Fantastische Vier - Deckungsbeitragsrechnung.....	84

**11. Lernmodul: Erlös- und Ergebniskontrolle in der GPKR,
Abstimmung von KER und Finanzbuchhaltung**

Aufgabe 11.1: Das Auf und Ab der Ist-Preise bei Visual Instruments - Erfassung von Preisabweichungen ..	85
Aufgabe 11.2: Die Rasenmäher-Methode - Ergebniskontrolle mit der Artikelergbnisrechnung	86
Aufgabe 11.3: Biancas Abweichungen.....	87

**12. Lernmodul: KER als IV-Instrument für strategische
Entscheidungen**

Aufgabe 12.1: Kosten - Erfahrungskurve	90
Aufgabe 12.2: Kosten im Sinkflug - Kosten-Erfahrungskurve.....	90
Aufgabe 12.3: Ziel: Specktra - Zielkostenrechnung	90
Aufgabe 12.4: Was darf LABRO kosten? - Zielkostenrechnung ..	91
Aufgabe 12.5: Der rührende Umweltschoner - Zielkosten- und Prozesskostenrechnung.....	94

13. Lernmodul: Alternative Ausgestaltungsformen der KER

Aufgabe 13.1: Knalleffekt zu Vollkosten - Kalkulation nach LSP	97
Aufgabe 13.2: Voll daneben - Kostenstellenrechnung und Kalkulation auf Vollkostenbasis.....	98
a) Kostenstellenrechnung auf Vollkostenbasis	99
b) Kalkulation auf Vollkostenbasis.....	101

c) Kalkulation für veränderte Beschäftigung.....	101
Aufgabe 13.3: Volle Schreibkraft voraus - Kostenstellenrechnung und Kalkulation	102
Aufgabe 13.4: Innerbetriebliche Leistungsverrechnung (Vollkosten)	103
Aufgabe 13.5: Veni, vidi, vici bei Waterloo - Innerbetriebliche Leistungsverrechnung und Kalkulation auf Vollkostenbasis.....	104
Aufgabe 13.6: Kostenstellenrechnung.....	107
Aufgabe 13.7: Grundrechnungsgestaltung leicht gemacht	108
Aufgaben der Fallstudie zur Kosten- und Erlösrechnung: Zubehör GmbH.....	109

Lösungen:

1. Lernmodul: Rechnungswesen, Unternehmungsführung und Controlling

Lösung 1.1:	127
Lösung 1.2:	130

2. Lernmodul: Kostentheoretische Grundlagen

Lösung 2.1:	130
Lösung 2.2:	132

3. Lernmodul: KER als IV-Instrument für operative Entscheidungen

Lösung 3.1:	135
Lösung 3.2:	136
Lösung 3.3:	137
Lösung 3.4:	137

Lösung 3.5:	140
Lösung 3.6:	142
Lösung 3.7 a):	144
Lösung 3.7 b):	144
Lösung 3.8:	145

4. Lernmodul: Grundlagen der Kostenplanung in der GPKR

Lösung 4.1:	145
Lösung 4.2:	146
Lösung 4.3:	147
Lösung 4.4:	147
Lösung 4.5:	149

5. Lernmodul: Planung der primären Kosten in der GPKR

Lösung 5.1:	151
Lösung 5.2:	152
Lösung 5.3:	153
Lösung 5.4:	153
Lösung 5.5:	154
Lösung 5.6:	156
Lösung 5.7:	157
Lösung 5.8:	158
Lösung 5.9:	160

6. Lernmodul: Planung der sekundären und tertiären Kosten sowie Kalkulationssätzen in der GPKR

Lösung 6.1:	163
Lösung 6.2:	164
Lösung 6.3:	166

Lösung 6.4:	168
Lösung 6.5:	169
Lösung 6.6:	170
Lösung 6.7:	171
Lösung 6.8:	171
 7. Lernmodul: Planung von Prozesskosten		
Lösung 7.1:	174
Lösung 7.2:	176
Lösung 7.3:	179
 8. Lernmodul: Plankalkulation		
Lösung 8.1:	181
Lösung 8.2:	187
Lösung 8.3:	191
Lösung 8.4:	193
Lösung 8.5:	195
Lösung 8.6:	196
Lösung 8.7:	197
Lösung 8.8:	199
 9. Lernmodul: Kostenkontrolle in der GPKR		
Lösung 9.1:	201
Lösung 9.2:	202
Lösung 9.3:	203
Lösung 9.4:	204
Lösung 9.5:	205
Lösung 9.6:	205

Lösung 9.7:	207
Lösung 9.8:	209
Lösung 9.9:	210
Lösung 9.10:	214

10. Lernmodul: Erlös- und Ergebnisplanung in der GPKR

Lösung 10.1:	215
Lösung 10.2:	215
Lösung 10.3:	217
Lösung 10.4:	218
Lösung 10.5:	220

**11. Lernmodul: Erlös- und Ergebniskontrolle in der GPKR,
Abstimmung von KER und Finanzbuchhaltung**

Lösung 11.1:	221
Lösung 11.2:	223
Lösung 11.3:	225

**12. Lernmodul: KER als IV-Instrument für strategische
Entscheidungen**

Lösung 12.1:	229
Lösung 12.2:	229
Lösung 12.3:	232
Lösung 12.4:	232
Lösung 12.5:	235

13. Lernmodul: Alternative Ausgestaltungsformen der KER

Lösung 13.1:	239
Lösung 13.2:	240
Lösung 13.3:	242

Lösung 13.4:	244
Lösung 13.5:	245
Lösung 13.6:	246
Lösung 13.7:	249
Lösungen Fallstudie zur Kosten- und Erlösrechnung: Zubehör GmbH.....		250