

Inhaltsübersicht

Teil A: Grundlagen einer controllingorientierten Kostenrechnung..... 1

- 1. Lernmodul: Rechnungswesen, Unternehmungsführung
und Controlling 1
- 2. Lernmodul: Kostentheoretische Grundlagen 37

Teil B: Operative Planungs- und Kontrollrechnung..... 76

- 3. Lernmodul: Grundlagen der Kostenplanung in der
Grenzplankostenrechnung 76
- 4. Lernmodul: Planung der Faktormengen in der
Grenzplankostenrechnung 109
- 5. Lernmodul: Planung der Kosten von innerbetrieblichen
Leistungen in der Grenzplankostenrechnung 148
- 6. Lernmodul: Kostenkontrolle in der
Grenzplankostenrechnung 174
- 7. Lernmodul: Erlösplanung und -kontrolle in der
Grenzplankostenrechnung 208
- 8. Lernmodul: Kosten- und Erlösrechnung als
Informationsversorgungsinstrument für operative
Entscheidungen..... 235
- 9. Lernmodul: Kurzfristige Erfolgsrechnung in der
Grenzplankostenrechnung 277

Teil C: Erweiterungen und Ergänzungen der Grenzplankostenrechnung..... 316

- 10. Lernmodul: Prozesskostenrechnung..... 316
- 11. Lernmodul: Kosten- und Erlösrechnung als
Informationsversorgungsinstrument für
strategische Entscheidungen 350
- 12. Lernmodul: Alternative Ausgestaltungsformen der
Kosten- und Erlösrechnung..... 374

Inhaltsverzeichnis

Vorwort.....	V
Inhaltsübersicht.....	XI
Inhaltsverzeichnis	XIII
Abbildungsverzeichnis	XXI
Abkürzungs- und Symbolverzeichnis.....	XXV

Teil A: Grundlagen einer controllingsorientierten Kostenrechnung..... 1

1. Lernmodul: Rechnungswesen, Unternehmungsführung und Controlling	1
1.1 Management und Rechnungswesen.....	2
1.2 Unternehmungsführung nach betriebswirtschaftlichen Zielen	7
1.2.1 Liquidität, Erfolg, Erfolgspotenzial.....	7
1.2.2 Teilbereiche des betrieblichen Rechnungswesens....	11
1.2.2.1 Grundlegende Systematik	11
1.2.2.2 Liquiditätsrechnungen.....	12
1.2.2.3 Erfolgsrechnungen	14
1.2.3 Kosten und Produktionsfaktoren	22
1.2.4 Zusammenfassende Abgrenzung der Rechnungsgrößen	30
1.3 Management und Controlling.....	33
Kontrollfragen	35
2. Lernmodul: Kostentheoretische Grundlagen	37
2.1 Entscheidungsrelevante Informationen	37
2.2 Kostendimensionen	41
2.3 Simultane Kostenzurechnung nach dem Entscheidungsprinzip	44

2.4 Sukzessive Kostenzurechnung	49
2.4.1 Grundüberlegungen	49
2.4.2 Einflussgrößenorientierte Ermittlung der Periodenkosten	51
2.4.2.1 Kostenkategorien und Kosteneinflussgrößen	51
2.4.2.2 Systematik von Kosteneinflussgrößen	56
2.4.3 Einflussgrößenorientierte Zurechnung der Periodenkosten	65
2.4.3.1 Verursachungsprinzip.....	66
2.4.3.2 Beanspruchungsprinzip	70
2.4.4 Zurechnung der Periodenkosten nach dem Durchschnittsprinzip.....	71
Kontrollfragen	74
Teil B: Operative Planungs- und Kontrollrechnung.....	76
3. Lernmodul: Grundlagen der Kostenplanung in der Grenzplankostenrechnung.....	76
3.1 Strukturelle Voraussetzungen für die Kostenplanung	77
3.1.1 Periodenplanung und Abstimmung mit der Unternehmensplanung.....	77
3.1.2 Erstellung eines Kostenartenplans.....	78
3.1.3 Erstellung eines Kostenstellenplans	81
3.1.4 Bezugsgrößenartenplanung	84
3.1.5 Erstellung eines Kostenträgerplans	88
3.1.6 Personelle und psychologische Voraussetzungen	89
3.2 Grundlagen der periodenweisen Kostenplanung	90
3.2.1 Bezugsgrößenmengenplanung (Beschäftigungsplanung).....	90
3.2.2 Planung der Faktorpreise für primäre Kosten.....	92
3.2.3 Planung der Faktormengen.....	94
Kontrollfragen	107
4. Lernmodul: Planung der Faktormengen in der Grenzplankostenrechnung.....	109
4.1 Planung der Personalkosten.....	110
4.2 Planung der Werkstoffkosten	115

4.3 Planung der Betriebsmittelkosten	118
4.3.1 Planung der Energiekosten	118
4.3.2 Planung der Werkzeugkosten	120
4.3.3 Planung der Reparatur- und Instandhaltungskosten	121
4.3.4 Planung der Abschreibungskosten.....	122
4.4 Planung der Kapitalkosten.....	127
4.4.1 Grundlagen	127
4.4.2 Anlagevermögen.....	129
4.4.3 Umlaufvermögen	131
4.5 Planung sonstiger Kosten	135
4.5.1 Verschiedene Gemeinkosten	136
4.5.2 Sondereinzelkosten.....	143
Kontrollfragen	147
5. Lernmodul: Planung der Kosten von innerbetrieblichen Leistungen in der Grenzplankostenrechnung.....	148
5.1 Planung der Beschäftigung der Hilfskostenstellen	149
5.2 Planung der sekundären Kosten	151
5.3 Exkurs: Planung der tertiären Kosten.....	163
5.4 Planung von Kalkulationssätzen.....	167
Kontrollfragen	173
6. Lernmodul: Kostenkontrolle in der Grenzplankostenrechnung.....	174
6.1 Grundlagen der Kostenkontrolle	175
6.2 Kontrolle der Faktorpreise.....	185
6.3 Erfassung der Referenz-Istkosten.....	186
6.3.1 Erfassung der primären Referenz-Istkosten.....	187
6.3.2 Erfassung der sekundären und tertiären Referenz- Istkosten.....	191
6.4 Bestimmung der Sollkosten.....	193
6.5 Ermittlung und Analyse von Kostenabweichungen	199
Kontrollfragen	206
7. Lernmodul: Erlösplanung und -kontrolle in der Grenzplankostenrechnung.....	208
7.1 Erlöstheoretische Grundlagen	209

7.1.1 Erlöse und Produkte	209
7.1.2 Erlözzurechnung	216
7.1.2.1 Verbunderscheinungen (Einzel-/Gemeinerlöse)	217
7.1.2.2 Erlözzurechnung nach dem Kontraktprinzip	218
7.1.2.3 Erlöseinflussgrößen	220
7.2 Erlösplanung	223
7.2.1 Grundlagen der Erlösplanung	223
7.2.2 Planung der Einzelerlöse	225
7.2.3 Planung der Gemeinerlöse	226
7.3 Grundlagen der Erlöskontrolle	230
Kontrollfragen	234

8. Lernmodul: Kosten- und Erlösrechnung als Informationsversorgungsinstrument für operative Entscheidungen	235
8.1 Relevante Kosten, Erlöse und Ergebnisse	235
8.1.1 Relevante Informationen für Faktorkonstellation 1	237
8.1.2 Relevante Informationen für Faktorkonstellation 2	238
8.1.3 Relevante Informationen für Faktorkonstellation 3	242
8.2 Kostenkalkulation in der Grenzplankostenrechnung	243
8.3 Planerlöskalkulation	251
8.4 Informationsversorgung der operativen Programmplanung	252
8.5 Informationsversorgung der Break-Even-Analyse	260
8.5.1 Grundlagen	260
8.5.2 Einproduktbetrachtung	261
8.5.3 Mehrproduktbetrachtung	263
8.6 Informationsversorgung der Planung von Preisen und Preisgrenzen	264
8.6.1 Planung optimaler Preise	264
8.6.2 Planung von Preisuntergrenzen	267
8.6.3 Planung von Preisobergrenzen	272
Kontrollfragen	275

9. Lernmodul: Kurzfristige Erfolgsrechnung in der Grenzplankostenrechnung.....	277
9.1 Ergebnisplanung.....	278
9.1.1 Grundlagen der Ergebnisplanung.....	278
9.1.2 Verfahren der Ergebnisermittlung.....	280
9.1.2.1 Gesamtkostenverfahren.....	280
9.1.2.2 Umsatzkostenverfahren.....	283
9.1.3 Ergebnisplanung in der Deckungsbeitragsrechnung.....	285
9.1.3.1 Einstufige Deckungsbeitragsrechnung.....	285
9.1.3.2 Mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung.....	288
9.2 Ergebniskontrolle.....	292
9.2.1 Ergebniskontrolle in der Artikelergebnisrechnung.....	292
9.2.1.1 Grundlagen.....	292
9.2.1.2 Durchführung.....	295
9.3 Abstimmung der Kosten- und Erlösrechnung mit der Finanzbuchhaltung.....	300
9.3.1 Abgrenzung von Rechnungsgrößen.....	300
9.3.2 Organisatorische Lösungen.....	305
Kontrollfragen.....	314

Teil C: Erweiterungen und Ergänzungen der Grenzplankostenrechnung..... 316

10. Lernmodul: Prozesskostenrechnung.....	316
10.1 Grundlagen der Prozesskostenrechnung.....	317
10.2 Tätigkeitsanalyse.....	320
10.3 Teilprozessbildung.....	321
10.4 Hauptprozessbildung.....	328
10.5 Plankalkulation in der Prozesskostenrechnung.....	335
10.6 Schwächen und Stärken der Prozesskostenrechnung.....	346
Kontrollfragen.....	348

11. Lernmodul: Kosten- und Erlösrechnung als Informationsversorgungsinstrument für strategische Entscheidungen.....	350
11.1 Strategische Planung und deren Informationsbedarf.....	351
11.2 Strategieorientierte Finanz- und Investitionsrechnung.....	352

11.3 Strategieorientierte Bilanz-, Gewinn- und Verlustrechnung.....	354
11.4 Strategieorientierte Kosten-, Erlös- und Ergebnisrechnung	355
11.4.1 Strategische Ausrichtung der Kostenrechnung ...	355
11.4.2 Erfahrungskurve und Kostensenkungs- potenziale.....	358
11.4.3 Lebenszykluskostenrechnung.....	361
11.4.4 Zielkostenrechnung	364
11.4.5 Prozesskostenrechnung	367
11.4.6 Beurteilung der strategieorientierten Kosten-, Erlös- und Ergebnisrechnung	370
Kontrollfragen	373
12. Lernmodul: Alternative Ausgestaltungsformen der Kosten- und Erlösrechnung	374
12.1 Kriterien der Systematisierung	375
12.1.1 Sachumfang der zugerechneten Kosten und Erlöse	375
12.1.2 Zeitbezug der zugerechneten Kosten und Erlöse	376
12.2 Systeme der Kosten- und Erlösrechnung in Theorie und Praxis.....	377
12.2.1 Vollkostenrechnung auf Istkostenbasis	378
12.2.1.1 Grundlagen	378
12.2.1.2 Preisermittlung bei öffentlichen Aufträgen .	380
12.2.2 Teilkostenrechnung auf Istkostenbasis.....	381
12.2.3 Vollplankostenrechnung	383
12.2.4 Teilplankostenrechnung	384
12.2.4.1 Dynamische Grenzplankostenrechnung.....	385
12.2.4.2 Relative Einzelkosten- und Deckungsbeitragsrechnung	386
12.2.4.3 Kombinierte Grenz-/Voll-/Prozessplankosten- und Deckungsbeitragsrechnung	396
12.3 Alternative Kalkulationsverfahren	398
12.3.1 Divisionskalkulation	399
12.3.2 Äquivalenzziffernkalkulation.....	400
12.3.3 Kuppelkalkulation	402
12.3.4 Zuschlagskalkulation.....	403
Kontrollfragen	407

Literaturverzeichnis	409
Glossar	412
Stichwortverzeichnis	432