

Inhaltsverzeichnis

| | |
|--|----|
| Vorwort | 5 |
| Abbildungsverzeichnis | 11 |
| Abkürzungs- und Symbolverzeichnis | 13 |
| Kapitel 1: Grundlagen der Kostenrechnung | 15 |
| 1. Teilgebiete des betrieblichen Rechnungswesens | 15 |
| 1.1. Finanz- bzw. Geschäftsbuchhaltung..... | 16 |
| 1.2. Kosten- und Leistungsrechnung | 17 |
| 1.3. Betriebsstatistik..... | 18 |
| 1.4. Planungsrechnung..... | 18 |
| 2. Abgrenzung externe und interne Unternehmensrechnung | 19 |
| 3. Aufgaben der Kosten- und Leistungsrechnung | 21 |
| 4. Stromgrößen der Unternehmensrechnung | 24 |
| 4.1. Einzahlungen und Auszahlungen | 25 |
| 4.2. Einnahmen und Ausgaben | 26 |
| 4.3. Erträge und Aufwendungen..... | 27 |
| 4.4. Kosten und Leistungen (Erlöse) | 30 |
| 4.4.1. Abgrenzung zwischen Ertrag und Leistung (Erlös)..... | 31 |
| 4.4.2. Abgrenzung zwischen Aufwand und Kosten | 33 |
| 4.5. Fallbeispiel zur Charakterisierung von Stromgrößen der „Glas Tech“ KG | 37 |
| 5. Systematisierung der Kostenrechnungssysteme | 39 |
| 5.1. Differenzierung nach dem Zeitbezug der Kostenverrechnung..... | 40 |
| 5.1.1. Istkosten-Rechnungssysteme (vergangenheitsorientiert)..... | 40 |
| 5.1.2. Normalkosten-Rechnungssysteme (vergangenheitsorientiert)..... | 41 |
| 5.1.3. Plankosten-Rechnungssysteme (zukunftsorientiert) | 41 |
| 5.2. Differenzierung nach dem Sachumfang der Kostenverrechnung..... | 42 |
| 5.2.1. Vollkosten-Rechnungssysteme | 42 |
| 5.2.2. Teilkosten-Rechnungssysteme | 43 |
| 6. Zurechnungsprinzipien | 44 |
| 7. Aufbau der Kosten- und Leistungsrechnung | 45 |
| Lehrzielkontrolle | 48 |
| Multiple-Choice-Fragen | 48 |
| Beispiele zu Grundlagen der Kostenrechnung | 50 |
| Literaturhinweise | 52 |
| Kapitel 2: Vollkostenrechnung in Erzeugungsbetrieben | 53 |
| 1. Teilbereiche der Kostenrechnung im Überblick | 54 |
| 2. Kostenartenrechnung (Kostenerfassung) | 56 |
| 2.1. Aufgaben der Kostenartenrechnung | 57 |

| | |
|--|-----|
| 2.2. Grundsätze der Kostenerfassung | 58 |
| 2.3. Gliederungskriterien für Kostenarten | 58 |
| 2.3.1. Art der verbrauchten Produktionsfaktoren | 59 |
| 2.3.2. Art der Verrechnung auf die Kostenträger | 59 |
| 2.3.3. Betriebliche Funktionsbereiche | 61 |
| 2.3.4. Verhalten der Kosten bei Beschäftigungsänderungen..... | 62 |
| 2.3.5. Herkunft der Einsatzgüter | 64 |
| 2.3.6. Art der Kostenerfassung | 65 |
| 2.4. Erfassung ausgewählter Kostenarten | 66 |
| 2.4.1. Materialkosten (Werkstoffkosten)..... | 66 |
| 2.4.2. Personalkosten..... | 70 |
| 2.4.3. Fremdleistungs- bzw. Dienstleistungskosten | 75 |
| 2.4.4. Öffentliche Abgaben (Kosten der menschlichen Gesellschaft) | 75 |
| 2.4.5. Kalkulatorische Abschreibung | 76 |
| 2.4.6. Kalkulatorische Zinsen..... | 81 |
| 2.4.7. Kalkulatorische Wagnisse | 85 |
| 2.4.8. Kalkulatorische Miete | 88 |
| 2.5. Kostenartenplan | 88 |
| 2.6. Durchführung der Kostenartenrechnung | 89 |
| 2.7. Fallbeispiel „Glas Tech“ KG zur Kostenartenrechnung | 94 |
| Lehrzielkontrolle | 99 |
| Multiple-Choice-Fragen | 100 |
| Beispiele zur Kostenartenrechnung | 102 |
| 3. Kostenstellenrechnung (Kostenverteilung) | 106 |
| 3.1. Aufgaben der Kostenstellenrechnung..... | 107 |
| 3.2. Prinzipien der Kostenstellenbildung..... | 108 |
| 3.3. Systematisierung der Kostenstellen..... | 109 |
| 3.4. Kostenstellenplan..... | 111 |
| 3.5. Durchführung der Kostenstellenrechnung im Betriebsabrechnungsbogen | 113 |
| 3.5.1. Verrechnung primärer Gemeinkosten (Primärkostenverrechnung) | 114 |
| 3.5.2. Innerbetriebliche Leistungsverrechnung (Sekundärkostenverrechnung)..... | 117 |
| 3.5.2.1. Anbau- bzw. Blockverfahren | 119 |
| 3.5.2.2. Stufenleiter- bzw. Stufenumlage- bzw. Treppenverfahren | 120 |
| 3.5.2.3. Simultan- bzw. Gleichungsverfahren..... | 121 |
| 3.5.3. Ermittlung von Kalkulationssätzen | 123 |
| 3.5.4. Kostenkontrolle | 127 |
| 3.6. Fallbeispiel „Glas Tech“ KG zur Kostenstellenrechnung | 128 |
| Lehrzielkontrolle | 133 |
| Multiple-Choice-Fragen | 134 |
| Beispiele zur Kostenstellenrechnung | 136 |
| 4. Kostenträgerstückrechnung (Kalkulation) | 140 |
| 4.1. Teilbereiche der Kostenträgerrechnung..... | 140 |
| 4.2. Aufgaben der Kostenträgerstückrechnung (Kalkulation)..... | 141 |

| | |
|---|------------|
| 4.3. Arten der Kalkulation | 142 |
| 4.3.1. Differenzierung nach dem Kalkulationszeitpunkt..... | 142 |
| 4.3.2. Differenzierung nach dem Kalkulationszweck | 143 |
| 4.4. Kalkulationsverfahren und ihre Anwendungsbereiche..... | 145 |
| 4.4.1. Zuschlagskalkulation..... | 147 |
| 4.4.1.1. Summarische Zuschlagskalkulation..... | 147 |
| 4.4.1.2. Differenzierende Zuschlagskalkulation | 149 |
| 4.4.1.3. Verrechnungssatzkalkulation (Bezugsgrößenkalkulation) | 153 |
| 4.4.2. Divisionskalkulation..... | 156 |
| 4.4.2.1. Einstufige Divisionskalkulation..... | 157 |
| 4.4.2.2. Zweistufige Divisionskalkulation | 158 |
| 4.4.2.3. Mehrstufige Divisionskalkulation (Stufendivisionskalkulation) | 159 |
| 4.4.3. Äquivalenzziffernkalkulation..... | 162 |
| 4.4.3.1. Einstufige Äquivalenzziffernkalkulation | 163 |
| 4.4.3.2. Mehrstufige Äquivalenzziffernkalkulation | 165 |
| 4.4.4. Kuppelproduktkalkulation..... | 166 |
| 4.4.4.1. Restwert- oder Subtraktionsmethode..... | 167 |
| 4.4.4.2. Verteilungs- bzw. Schlüsselmethode..... | 168 |
| 5. Kostenträgerzeitrechnung (kurzfristige Erfolgsrechnung bzw. Betriebsergebnisrechnung) | 170 |
| 5.1. Gesamtkostenverfahren (GKV)..... | 171 |
| 5.2. Umsatzkostenverfahren (UKV)..... | 173 |
| 6. Beurteilung und Kritik an der Vollkostenrechnung..... | 175 |
| Lehrzielkontrolle | 176 |
| Multiple-Choice-Fragen | 177 |
| Beispiele zur Kostenträgerrechnung | 179 |
| Literaturhinweise | 183 |
| Kapitel 3: Teilkostenrechnung in Erzeugungsbetrieben | 185 |
| 1. Charakteristika der Teilkostenrechnung | 185 |
| 2. Rechenzwecke der Teilkostenrechnung | 186 |
| 3. Vergleich Vollkosten- und Teilkostenrechnung (anhand eines Beispiels)..... | 187 |
| 4. Einstufige Deckungsbeitragsrechnung (Direct Costing) | 189 |
| 4.1. Wesen der Deckungsbeitragsrechnung..... | 189 |
| 4.2. Durchführung der einstufigen Deckungsbeitragsrechnung | 190 |
| 4.2.1. Kostenartenrechnung..... | 190 |
| 4.2.2. Kostenstellenrechnung | 194 |
| 4.2.3. Kostenträgerstückrechnung (Kalkulation) | 196 |
| 4.2.4. Kostenträgerzeitrechnung (Betriebsergebnis- bzw. Betriebserfolgsrechnung)..... | 197 |
| 4.2.4.1. Umsatzkostenverfahren im System der Teilkostenrechnung..... | 198 |
| 4.2.4.2. Gesamtkostenverfahren im System der Teilkostenrechnung..... | 199 |
| 4.2.4.3. Maßnahmen zur Erhöhung des Betriebsergebnisses..... | 200 |
| 4.3. Beurteilung der einstufigen Deckungsbeitragsrechnung | 201 |

| | |
|--|-----|
| 5. Anwendungsfälle der Deckungsbeitragsrechnung | 201 |
| 5.1. Gewinnschwellenanalyse (Break-Even-Analyse) | 202 |
| 5.1.1. Grafische Darstellung der Gewinnschwelle | 202 |
| 5.1.2. Rechnerische Ermittlung der Gewinnschwelle | 203 |
| 5.2. Bestimmung von Preisuntergrenzen | 206 |
| 5.2.1. Kurzfristige Preisuntergrenze bei Unterbeschäftigung | 208 |
| 5.2.2. Kurzfristige Preisuntergrenze bei Vollbeschäftigung | 208 |
| 5.3. Annahme bzw. Ablehnung von Zusatzaufträgen..... | 209 |
| 5.3.1. Unterbeschäftigung | 209 |
| 5.3.2. Vollbeschäftigung | 211 |
| 5.4. Eigenfertigung oder Fremdbezug (Make-or-buy-Entscheidungen)..... | 212 |
| 5.4.1. Unterbeschäftigung (kein Kapazitätsengpass) | 212 |
| 5.4.2. Vollbeschäftigung (Kapazitätsengpass) | 213 |
| 5.5. Optimierung von Produktionsprogrammen | 215 |
| 5.5.1. Programmoptimierung bei freien Kapazitäten | 216 |
| 5.5.2. Programmoptimierung bei einem Engpass..... | 216 |
| Lehrzielkontrolle | 218 |
| Multiple-Choice-Fragen | 219 |
| Beispiele zur Teilkostenrechnung | 220 |
| Literaturhinweise | 224 |
| | |
| Kapitel 4: Lösungen zu Multiple-Choice-Fragen und Beispielen | 225 |
| Lösungen zu Kapitel 1: Grundlagen der Kostenrechnung | 225 |
| Lösungen zu Kapitel 2: Vollkostenrechnung – Kostenartenrechnung | 228 |
| Lösungen zu Kapitel 2: Vollkostenrechnung – Kostenstellenrechnung | 234 |
| Lösungen zu Kapitel 2: Vollkostenrechnung – Kostenträgerrechnung | 239 |
| Lösungen zu Kapitel 3: Teilkostenrechnung in Erzeugungsbetrieben | 247 |
| | |
| Stichwortverzeichnis | 254 |