

Inhaltsverzeichnis

Vorwort.....	V
Abkürzungsverzeichnis	IX
Literaturverzeichnis	XI
1. Von der Theorie zur Praxis	1
1.1. Modellunternehmen.....	7
1.1.1. Unternehmensleitbild und Strategie	7
1.1.2. Firmenbuchauszug.....	9
1.1.3. Bilanz.....	10
1.2. Grundlagen des Rechnungswesens	13
1.2.1. Externes und internes Rechnungswesen als Kernelement	13
1.2.2. Interessent/-innen der Med Orbis GmbH und deren Grundfragen.....	16
1.2.3. Rechengrößen der einzelnen Teilgebiete	19
2. Traditionelle Kostenrechnung	26
2.1. Kosten- und Leistungsrechnung als Basis für Planung, Steuerung und Kontrolle betrieblicher Vorgänge.....	27
2.1.1. Zurechenbarkeit der Kosten als Dreh- und Angelpunkt.....	28
2.1.2. Systematik der Kosten- und Leistungsrechnung.....	31
2.2. Teilbereiche der Kosten- und Leistungsrechnung	33
2.2.1. Kostenartenrechnung mithilfe des Betriebsüberleistungsbogens ..	33
2.2.2. Kostenstellenrechnung mithilfe des Betriebsabrechnungsbogens..	39
2.2.3. Kostenträgerrechnung – Kalkulation für Produkte und Dienstleistungen.....	62
2.3. Probleme und Grenzen der traditionellen Kostenrechnung	65
3. Anwendungsbereiche der traditionellen Kostenrechnung zur Steuerung des Unternehmens	67
3.1. Periodenerfolgsrechnung.....	67
3.2. Mehrdimensionale DB-Rechnung.....	71
3.3. Break-Even-Analyse	74
3.4. Optimales Produktions- und Absatzprogramm.....	81
3.5. Preisfindung und Preisgrenzen.....	85
4. Plankostenrechnung	88
4.1. Soll-Ist-Vergleich und Abweichungsanalyse	93
4.1.1. Soll-Ist-Vergleich (Starre Plankostenrechnung).....	93
4.1.2. Abweichungsanalyse.....	97
4.1.2.1. Abweichungsanalyse auf Vollkostenbasis (Flexible Plankostenrechnung auf Vollkostenbasis)	99
4.1.2.2. Abweichungsanalyse auf Teilkostenbasis (Flexible Plankostenrechnung auf Teilkostenbasis – Grenzplankostenrechnung).....	105
4.2. Plankostenrechnung als kurzfristiges Instrument	107

5. Target Costing (Zielkostenrechnung)	110
5.1. Ermittlung der Kostenstruktur und der Zielkosten	111
5.2. Target Costing als strategisches Instrument des Kostenmanagements ...	116
6. Prozesskostenrechnung	119
6.1. Prozesskostenrechnung als Kalkulationsverfahren.....	123
6.2. Prozesskostenrechnung als strategisches Instrument des Kostenmanagements	131
7. Anhang	134
7.1. Anhang I – Gewinn- und Verlustrechnung 2013.....	134
7.2. Anhang II – Betriebsüberleitungsbogen 2013 (in EUR)	136
7.3. Anhang III – Betriebsabrechnungsbogen 2013 (in EUR)	138
7.4. Anhang IV – Personalkosten 2013 (in EUR)	141
7.5. Anhang V – Anlagenverzeichnis 2013 (in EUR).....	144
7.6. Anhang VI – Innerbetriebliche Leistungsverrechnung 1 (in EUR).....	148
7.7. Anhang VII – Innerbetriebliche Leistungsverrechnung 2 (in EUR)	152
7.8. Anhang VIII – Innerbetriebliche Leistungsverrechnung 3 (in EUR).....	156
7.9. Anhang IX – Betriebsabrechnungsbogen 2013 mit Zuschlags- und Verrechnungssätzen (Vollkosten, ILV 3)	160
7.10. Anhang X – Betriebsabrechnungsbogen 2013 mit Zuschlags- und Verrechnungssätzen (Teilkosten, ILV 3).....	160
Stichwortverzeichnis	161