

SCHÄFFER

POESCHEL

Inhaltsübersicht

Teil I	Grundlagen	1
1	Aufgaben und Teilbereiche des Accountings	3
2	Strom- und Bestandsgrößen des Rechnungswesens.	7
3	Aufgaben von Kennzahlen und Kennzahlensystemen	17

Teil II	Kostenrechnung und Kostenmanagement	25
4	Grundlagen der Kosten- und Leistungsrechnung	27
5	Ist- und Normalkostenrechnung auf Vollkostenbasis.	57
6	Ist- und Normalkostenrechnung auf Teilkostenbasis	123
7	Plankostenrechnung	159
8	Leistungsrechnung	177
9	Prozesskostenrechnung und Kostenmanagement	189

Teil III	Investitionsrechnung	219
10	Grundlagen der Investition	221
11	Statische Investitionskalküle.	233
12	Dynamische Investitionskalküle	247
13	Optimale Nutzungsdauer und optimaler Ersatzzeitpunkt	281
14	Erweiterung des Grundmodells der Kapitalwertmethode.	287
15	Investitionsprogrammentscheidung bei Sicherheit	295
16	Berücksichtigung unsicherer Erwartungen	305
17	Portfolio-Selection-Theorie	327
18	Berücksichtigung nicht-monetärer Entscheidungskriterien	341
19	Alternativen der Investitionsfinanzierung	353
20	Ermittlung der Kapitalkosten.	369

Teil IV	Kennzahlen und Key Performance Indicators (KPI)	373
21	Kennzahlen und KPI	375
22	Basiskennzahlen.	379
23	Kennzahlen im Rahmen der Jahresabschlussanalyse	385
24	Wertorientierte Kennzahlen	407
25	Risikokennzahlen	415
26	Kennzahlen des Bindestrich-Controllings	425
27	Kennzahlensysteme.	447

Teil V	Lösungen zu den Übungsaufgaben	453
---------------	---	-----

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	V
-------------------	---

Teil I Grundlagen

1	Aufgaben und Teilbereiche des Accountings	3
2	Strom- und Bestandsgrößen des Rechnungswesens	7
2.1	Auszahlungen und Einzahlungen	8
2.2	Ausgaben und Einnahmen.	8
2.3	Aufwand und Ertrag	9
2.4	Kosten und Leistungen	10
2.5	Handelsrechtliche Irritationen	16
3	Aufgaben von Kennzahlen und Kennzahlensystemen	17
	Aufgaben zu Kapitel 2 und 3	23

Teil II Kostenrechnung und Kostenmanagement

4	Grundlagen der Kosten- und Leistungsrechnung	27
4.1	Abgrenzung der Teilbereiche des Rechnungswesens	28
4.1.1	Externes und internes Rechnungswesen.	28
4.1.2	Grundstruktur einer Kosten- und Leistungsrechnung	32
4.1.3	Elemente der Planungsrechnung.	33
4.1.4	Aufgabe der betrieblichen Statistik.	34
4.1.5	Harmonisierung des externen und internen Rechnungswesens . .	37
4.2	Kostenkategorien	38
4.2.1	Variable und fixe Kosten.	38
4.2.2	Einzel- und Gemeinkosten	47
4.2.3	Ist-, Normal- und Plankosten.	51
4.2.4	Weitere Kostenkategorien.	52
4.3	Kostenrechnungssysteme	52
5	Ist- und Normalkostenrechnung auf Vollkostenbasis	57
5.1	Kostenartenrechnung	57
5.1.1	Materialkosten	59
5.1.2	Personalkosten.	65
5.1.3	Kalkulatorische Abschreibungen.	66
5.1.4	Kalkulatorische Zinsen.	71
5.1.5	Weitere Kostenarten	74

5.2	Kostenstellenrechnung	77
5.2.1	Grundlagen der Kostenstellenrechnung	77
5.2.2	Verteilung primärer Gemeinkosten	80
5.2.3	Verteilung sekundärer Gemeinkosten	81
5.2.4	Ermittlung von Zuschlagssätzen	87
5.3	Kostenträgerstückrechnung (Kalkulation)	90
5.3.1	Zuschlagskalkulation	91
5.3.2	Divisionskalkulation	97
5.3.3	Äquivalenzziffernrechnung	100
5.3.4	Kuppelkalkulation	102
5.3.5	Handelskalkulation	105
5.4	Kostenträgerzeitrechnung (Kurzfristige Erfolgsrechnung)	112
5.4.1	Gesamtkostenverfahren	114
5.4.2	Umsatzkostenverfahren	114
	Aufgaben zu Kapitel 5	117
<hr/>		
6	Ist- und Normalkostenrechnung auf Teilkostenbasis	123
6.1	Einstufige Deckungsbeitragsrechnung	124
6.1.1	Kostenartenrechnung	125
6.1.2	Kostenstellenrechnung	125
6.1.3	Kostenträgerstückrechnung (Kalkulation)	128
6.1.4	Kostenträgerzeitrechnung (Kurzfristige Erfolgsrechnung)	129
6.2	Mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung	131
6.3	Relative Einzelkostenrechnung	135
6.4	Lösung ausgewählter Entscheidungsprobleme	137
6.4.1	Break-even-Analyse	137
6.4.2	Programmoptimierung	142
6.4.3	Make-or-buy-Analyse	149
6.4.4	Annahme eines Zusatzauftrags	154
	Aufgaben zu Kapitel 6	155
<hr/>		
7	Plankostenrechnung	159
7.1	Die Planung des Industriebetriebs	159
7.2	Systeme der Plankostenrechnung	165
7.2.1	Flexible Plankostenrechnung auf Vollkostenbasis	167
7.2.2	Flexible Plankostenrechnung auf Teilkostenbasis (Grenzplankostenrechnung)	170
7.2.3	Starre Plankostenrechnung	173
	Aufgaben zu Kapitel 7	175
<hr/>		
8	Leistungsrechnung	177
8.1	Leistungsartenrechnung	178
8.2	Leistungsstellenrechnung	182
8.3	Leistungsträgerrechnung	184
8.4	Erlös-Abweichungsanalyse	185

9	Prozesskostenrechnung und Kostenmanagement	189
9.1	Prozesskostenrechnung und Prozesskostenkalkulation	190
9.2	Target Costing	200
9.3	Product Life Cycle Costing (PLCC)	208
9.4	Weitere Verfahren des Kostenmanagements.	214
	Aufgaben zu Kapitel 9	217

Teil III Investitionsrechnung

10	Grundlagen der Investition.	221
10.1	Investition und Finanzierung	223
10.2	Investitionsarten und -entscheidungsfälle	225
10.3	Aufbau einer Investitionsroutine	226
10.4	Investitionskalküle	230

11	Statische Investitionskalküle	233
11.1	Kosten- und Gewinnvergleichsrechnung.	234
11.2	Rentabilitätsvergleichsrechnung.	240
11.3	Amortisationsdauerrechnung.	242
	Aufgaben zu Kapitel 11	245

12	Dynamische Investitionskalküle	247
12.1	Finanzmathematische Grundlagen	250
12.1.1	Barwert und Endwert.	250
12.1.2	Rentenrechnung	253
12.2	Dynamische Amortisationsdauerrechnung	257
12.3	Kapitalwertmethode	258
12.4	Interne Zinsfußmethode.	262
12.5	Annuitätenmethode	268
12.6	Dynamische Endwertverfahren.	269
12.6.1	Vermögensendwertmethode.	269
12.6.2	Sollzinssatzmethode	272
12.7	Investitionsrechnerischer Ansatz des PLCC	275
	Aufgaben zu Kapitel 12	278

13	Optimale Nutzungsdauer und optimaler Ersatzzeitpunkt . . .	281
13.1	Bestimmung der optimalen Nutzungsdauer	282
13.2	Bestimmung des optimalen Ersatzzeitpunkts.	283
	Aufgaben zu Kapitel 13	286

14	Erweiterung des Grundmodells der Kapitalwertmethode . . .	287
14.1	Integration von Finanzierungsbedingungen	287
14.2	Integration von Steuern.	290
	Aufgaben zu Kapitel 14	294

15	Investitionsprogrammentscheidung bei Sicherheit	295
15.1	Kapitalwertratenansatz	295
15.2	Dean-Modell	297
15.3	Programmplanung mittels linearer Programmierung	301
	Aufgaben zu Kapitel 15	302
16	Berücksichtigung unsicherer Erwartungen	305
16.1	Korrekturverfahren	308
16.2	Sensitivitätsanalysen	309
16.3	Risikoanalyse	314
16.4	Sequentielle Investitionsplanung	320
	Aufgaben zu Kapitel 16	324
17	Portfolio-Selection-Theorie	327
	Aufgaben zu Kapitel 17	339
18	Berücksichtigung nicht-monetärer Entscheidungskriterien . .	341
18.1	Nutzwertanalyse	343
18.2	Analytischer Hierarchie-Prozess (AHP)	347
19	Alternativen der Investitionsfinanzierung	353
19.1	Überblick	353
19.2	Formen der Außenfinanzierung	359
19.3	Formen der Innenfinanzierung	362
19.4	Bilanzunwirksame Finanzierungen	365
20	Ermittlung der Kapitalkosten	369
Teil IV Kennzahlen und Key Performance Indicators (KPI)		
21	Kennzahlen und KPI	375
22	Basiskennzahlen	379
22.1	Produktivität und Wirtschaftlichkeit	379
22.2	Rentabilität und Liquidität	381
23	Kennzahlen im Rahmen der Jahresabschlussanalyse	385
23.1	Kennzahlen zur Analyse des Erfolgs	387
23.2	Kennzahlen zur Analyse der finanzwirtschaftlichen Stabilität . .	394
24	Wertorientierte Kennzahlen	407
24.1	Wertorientierung	407
24.2	Discounted Cashflow (DCF)	410

24.3	Economic Value Added (EVA)	411
24.4	Cash Value Added (CVA)	413
<hr/>		
25	Risikokennzahlen	415
25.1	Risikoorientierung des Managements.	415
25.2	Frühwarnindikatoren	419
25.3	Risikoadjustierte Kennzahlen	422
<hr/>		
26	Kennzahlen des Bindestrich-Controllings	425
26.1	Kennzahlen des Beschaffungs-Controllings	426
26.2	Kennzahlen des Logistik-Controllings	427
26.3	Kennzahlen des Produktions-Controllings.	428
26.4	Kennzahlen des Absatz-Controllings	430
26.4.1	Marketing-Controlling	431
26.4.2	Vertriebs-Controlling	432
26.5	Kennzahlen des Forschungs- und Entwicklungs-Controllings. . . .	434
26.6	Kennzahlen des Personal-Controllings	436
26.7	Kennzahlen des IT-Controllings	437
26.8	Kennzahlen des Projekt-Controllings	439
26.9	Kennzahlen des Nachhaltigkeits-Controllings	442
<hr/>		
27	Kennzahlensysteme	447
	Aufgaben zu den Kapiteln 22 bis 27	451
Teil V	Lösungen zu den Übungsaufgaben	453
	Literaturverzeichnis	469
	Stichwortverzeichnis	473