
Inhaltsverzeichnis

1	GRUNDLAGEN DES CONTROLLINGS.....	1
1.1	<i>Controlling im Unternehmen.....</i>	1
1.2	<i>Organisation des Controllings.....</i>	2
1.3	<i>Hauptaufgaben der Controllinginstanzen.....</i>	5
1.4	<i>Controlling als Planungs- und Steuerungsinstanz.....</i>	7
1.5	<i>Controlling als Kommunikationssystem.....</i>	8
1.6	<i>Kennzahlen.....</i>	10
1.7	<i>Lean Controlling.....</i>	13
1.8	<i>Flexibles Controlling.....</i>	13
1.9	<i>Center-Organisation.....</i>	14
2	CONTROLLING UND INFORMATIONSTECHNIK.....	19
2.1	<i>ERP-Systeme.....</i>	19
2.2	<i>Enterprise Data Management.....</i>	24
2.3	<i>Shop Floor-Controlling durch BDE und MDE.....</i>	28
2.4	<i>IT-gestütztes Reporting.....</i>	31
2.5	<i>Unternehmens-Portale.....</i>	37
2.6	<i>Informationsmodell des Controllings.....</i>	40

3 STRATEGISCHES CONTROLLING..... 43

3.1	<i>Zielobjekte des strategischen Controllings.....</i>	43
3.2	<i>Phasen der Strategieentwicklung.....</i>	43
3.3	<i>Vision und Mission.....</i>	44
3.4	<i>Unternehmensanalyse und Umweltanalyse.....</i>	45
3.5	<i>GAP-Analyse.....</i>	47
3.6	<i>SOFT-Analyse.....</i>	48
3.7	<i>Erfahrungskurve.....</i>	49
3.8	Marktattraktivität und Wettbewerbsstärke	51
3.9	<i>Marktanteils-Marktwachstums-Portfolio.....</i>	53
3.10	<i>Markteintritts- und Marktaustrittsbarrieren.....</i>	55
3.11	<i>Technologieportfolio.....</i>	56
3.12	<i>Produktlebenskurve.....</i>	57
3.13	<i>Ansoff-Matrix.....</i>	58
3.14	<i>Analyse der Wertschöpfungskette.....</i>	58
3.15	<i>Normstrategien.....</i>	59
3.16	<i>Balanced Scorcard.....</i>	62
3.17	<i>Der Businessplan.....</i>	68

4 WERTORIENTIERTES CONTROLLING..... 69

4.1	<i>Wertsteigerung als Controllingziel</i>	69
-----	---	----

4.2	<i>Wertermittlung im Unternehmen</i>	70
4.3	<i>Value Based Management</i>	74
4.4	<i>Das Unternehmensrating</i>	78

5 KOSTENRECHNUNG UND KOSTENMANAGEMENT 81

5.1	<i>Anforderungen an das Kostenmanagement</i>	81
5.2	<i>Traditionelle Vollkostenrechnung</i>	81
5.3	<i>Flexible Plankostenrechnung</i>	86
5.4	<i>Agile Kostenrechnung</i>	88
5.5	<i>Beschäftigungsplanung</i>	89
5.6	<i>Regeln zur Verbrauchs- und Kostenplanung</i>	91
5.7	<i>IT-Unterstützung bei der Kostenplanung</i>	97
5.8	<i>Plankalkulation für produktbezogene Entscheidungen</i>	99
5.9	<i>Produktkalkulation mit ERP</i>	102
5.10	<i>Break Even-Analyse und Betriebsergebnis</i>	103
5.11	<i>Kostenstellenkontrolle</i>	108
5.12	<i>Target Costing</i>	114
5.13	<i>Management Accounting</i>	116

6 BILANZ UND G+V-RECHNUNG..... 119

6.1	<i>Kerninformationen aus Bilanz und G-V-Rechnung</i>	119
6.2	<i>Kennzahlenbeispiele</i>	121

7 *PROZESSCONTROLLING* **123**

7.1 *Business Process Reengineering* **123**

7.2 *Ereignisgesteuerte Prozesskette* **124**

7.3 *Benchmarking* **127**

7.4 *Prozesskostenrechnung* **127**

8 *LOGISTIKCONTROLLING* **131**

8.1 *Der Logistikprozess als Controllingobjekt* **131**

8.2 *Aufgaben und Ziele des Logistikcontrollings* **134**

8.3 *Bestandscontrolling* **135**

8.4 *Beschaffungscontrolling* **142**

8.5 *Wertmanagement im Materialcontrolling* **150**

8.6 *Durchlaufzeit- und Termincontrolling* **150**

8.7 *Kapazitätscontrolling* **152**

8.8 *Wertmanagement im Produktionscontrolling* **154**

8.9 *Supply Chain-Controlling* **155**

9 *PROJEKTCONTROLLING* **161**

9.1 *Chancen und Risiken im Projektcontrolling* **161**

9.2 *Aufgaben des Projektcontrollings* **162**

9.3	<i>Organisation des Projektcontrollings</i>	162
9.4	<i>Projektcontrolling mit IT</i>	163

10 INVESTITIONSCONTROLLING..... 169

10.1	<i>Unternehmenserfolg sichern - Risiko verringern</i>	169
10.2	<i>Investition und Strategie</i>	170
10.3	<i>Investitionsrechnung</i>	170

11 CONTROLLING-REORGANISATION 177

11.1	<i>Roadblocks bei der Reorganisation</i>	177
11.2	<i>Prozesse bei der Reorganisation</i>	178
11.3	<i>Controlling-Auswahlkriterien für ERP-Systeme</i>	179

12 KOSTEN- UND LOGISTIKCONTROLLING MIT SAP R/3 183

12.1	<i>Die Stammdaten des Unternehmens</i>	183
12.2	<i>Materialstamm</i>	186
12.3	<i>Stückliste</i>	188
12.4	<i>Arbeitsplatz</i>	189
12.5	<i>Arbeitsplan</i>	190
12.6	<i>Kostenstellenstamm</i>	190
12.7	<i>Beschäftigungsplanung</i>	191

12.8	<i>Kostenplanung</i>	192
12.9	<i>Customizing Produktkalkulation</i>	195
12.10	<i>Plankalkulation mit Mengengerüst</i>	197
12.11	<i>Kostenstellenkontrolle</i>	199
12.12	<i>Termincontrolling</i>	203
12.13	<i>Kapazitätscontrolling</i>	206
12.14	<i>BtoB-Kanban</i>	207
12.15	<i>Projektcontrolling mit SAP R/3</i>	209

13 REPORTING MIT SAP R/3 UNDBW.....213

13.1	<i>Kostenstellenauswertungen mit SAP R/3</i>	213
13.2	<i>Lagercontrolling mit LIS</i>	214
13.3	<i>Produktionsreports mit dem LIS</i>	216
13.4	<i>Data Warehousing im Logistikcontrolling</i>	217

14 ANHANG..... 225

14.1	<i>Instrumente des strategischen Controllings im Überblick</i>	225
14.2	<i>Formelzeichen</i>	227
14.3	<i>Glossar</i>	229
14.4	<i>Verwendete EXCEL-Planungstabellen</i>	232

<i>LITERATUR</i>	233
<i>SACHWORTVERZEICHNIS</i>	237