

# Inhaltsverzeichnis

Geleitwort .....	VII
Vorwort .....	IX
Inhaltsverzeichnis .....	XIII
Abbildungsverzeichnis.....	XVII
Tabellenverzeichnis .....	XIX
Abkürzungsverzeichnis.....	XXI
1 Einleitung .....	1
1.1 Problemstellung .....	1
1.2 Zielsetzung.....	5
1.3 Gang der Arbeit .....	6
2 Grundgedanken des Demerger-Managements .....	9
2.1 Begriff des Demerger.....	9
2.2 Demerger-Motive.....	14
2.2.1 Auslösende Faktoren in der Muttergesellschaft.....	15
2.2.2 Auslösende Faktoren im Demerger-Objekt .....	22
2.2.3 Markt- und konkurrenzbedingte Auslösefaktoren .....	23
2.2.4 Umweltbedingte Auslösefaktoren.....	24
2.2.5 Zwischenfazit .....	24
2.3 Demerger-Formen.....	25
2.3.1 Demerger-Formen bei Erhalt der Einheit.....	25
2.3.2 Demerger-Formen bei Aufgabe der Einheit.....	30
3 Konzipierung eines Modells zum Demerger-Management .....	33
3.1 Theoretischer Bezugsrahmen des Demerger-Managements .....	33
3.1.1 Denkschulen des Strategisches Managements.....	33
3.1.2 Denkschulen im Demerger-Management .....	37
3.1.2.1 Abgrenzung relevanter Denkschulen.....	37
3.1.2.2 Strategy School .....	42
3.1.2.2.1 Kernaussagen zum Demerger- Management .....	42
3.1.2.2.2 Stand der Forschung .....	47
3.1.2.2.3 Implikationen für das Demerger- Management .....	50
3.1.2.3 Organizational Behavior School .....	51
3.1.2.3.1 Kernaussagen zum Demerger- Management .....	51
3.1.2.3.2 Stand der Forschung .....	55
3.1.2.3.3 Implikationen für das Demerger- Management .....	56

3.1.2.4	Process School .....	58
3.1.2.4.1	Kernaussagen zum Demerger- Management .....	58
3.1.2.4.2	Stand der Forschung.....	64
3.1.2.4.3	Implikationen für das Demerger- Management .....	65
3.1.2.5	Integrative Betrachtung der unterschiedlichen Denkschulen.....	67
3.1.2.5.1	Interdependenzen .....	67
3.1.2.5.2	Erklärungsbeiträge und Grenzen.....	69
3.1.2.6	Zwischenfazit.....	75
3.2	Entwicklung eines Modells zum Demerger Management .....	76
3.3	Ausgestaltung des Modells zum Demerger-Management.....	84
3.3.1	Ausgestaltung der Rahmenbedingungen des Demerger- Managements .....	85
3.3.1.1	Ausgestaltung der Objektstruktur .....	88
3.3.1.2	Ausgestaltung der Projektstruktur .....	91
3.3.2	Ausgestaltung der Gestaltung des Demerger- Managements .....	93
3.3.3	Ausgestaltung der Instrumente des Demerger- Managements .....	101
3.3.4	Ausgestaltung der Barrieren des Demerger-Managements .....	104
3.3.5	Ausgestaltung des Erfolgs des Demerger-Managements .....	107
3.3.6	Ausgestaltetes Modell zum Demerger-Management.....	111
4	Durchführung der empirischen Untersuchung.....	113
4.1	Untersuchungsdesign.....	113
4.1.1	Ableitung der Stichprobe .....	113
4.1.2	Datenerhebung und Methodik.....	117
4.1.3	Profil der Stichprobe .....	121
4.2	Operationalisierung des Modells zum Demerger-Management.....	124
4.2.1	Operationalisierung der Rahmenbedingungen des Demerger-Managements.....	125
4.2.1.1	Operationalisierung der Objektstruktur .....	125
4.2.1.2	Operationalisierung der Projektstruktur .....	128
4.2.2	Operationalisierung der Gestaltung des Demerger- Managements .....	131
4.2.3	Operationalisierung der Instrumente des Demerger- Managements .....	137
4.2.4	Operationalisierung der Barrieren des Demerger- Managements .....	142
4.2.5	Operationalisierung des Erfolgs des Demerger- Managements .....	146

4.3 Messtheoretische Aufbereitung des Modells zum Demerger-Management.....	149
4.3.1 Rahmenbedingungen des Demerger-Managements.....	149
4.3.1.1 Objektstruktur .....	149
4.3.1.1.1 Deskriptive Befunde .....	149
4.3.1.1.2 Faktoranalytische Verdichtung.....	153
4.3.1.2 Projektstruktur.....	156
4.3.1.2.1 Deskriptive Befunde .....	156
4.3.1.2.2 Faktoranalytische Verdichtung.....	160
4.3.2 Gestaltung des Demerger-Managements .....	163
4.3.2.1 Deskriptive Befunde.....	163
4.3.2.2 Faktoranalytische Verdichtung .....	175
4.3.3 Instrumente des Demerger-Managements.....	183
4.3.3.1 Deskriptive Befunde.....	184
4.3.3.2 Faktoranalytische Verdichtung .....	189
4.3.4 Barrieren des Demerger-Managements.....	194
4.3.4.1 Deskriptive Befunde.....	194
4.3.4.2 Faktoranalytische Verdichtung .....	199
4.3.5 Erfolg des Demerger-Managements .....	202
4.3.5.1 Deskriptive Befunde.....	203
4.3.5.2 Faktoranalytische Verdichtung .....	206
4.3.6 Verdichtetes Modell zum Demerger-Management.....	208
5 Empirische Überprüfung des Modells zum Demerger-Management .....	211
5.1 Grundlegende Prämissen und Voraussetzungen für ein pfadanalytisches Vorgehen .....	211
5.2 Determinanten der Demerger-Gestaltung (Hypothese 1a) .....	216
5.2.1 Objektstruktur.....	216
5.2.2 Projektstruktur .....	218
5.2.3 Zusammenfassende Betrachtung der Determinanten der Demerger-Gestaltung .....	222
5.3 Determinanten der Instrumente des Demerger-Managements .....	223
5.3.1 Gestaltung des Demerger-Managements (Hypothese 2b) .....	223
5.3.2 Rahmenbedingungen des Demerger-Managements (Hypothese 2a) .....	227
5.3.3 Zusammenfassende Betrachtung der Determinanten der Demerger-Instrumente .....	231
5.4 Determinanten der Barrieren des Demerger-Managements .....	232
5.4.1 Instrumente des Demerger-Managements (Hypothese 3c).....	233
5.4.2 Gestaltung des Demerger-Managements (Hypothese 3b) .....	236
5.4.3 Rahmenbedingungen des Demerger-Managements (Hypothese 3a) .....	242
5.4.4 Zusammenfassende Betrachtung der Determinanten der Demerger-Barrieren .....	244

---

5.5 Determinanten des Erfolgs des Demerger-Managements .....	247
5.5.1 Barrieren des Demerger-Managements (Hypothese 4d) .....	247
5.5.2 Instrumente des Demerger-Managements (Hypothese 4c).....	251
5.5.3 Gestaltung des Demerger-Managements (Hypothese 4b) .....	253
5.5.4 Rahmenbedingungen des Demerger-Managements (Hypothese 4a) .....	259
5.5.5 Zusammenfassende Betrachtung der Determinanten des Demerger-Erfolgs .....	263
5.6 Kritische Analyse der empirischen Befunde .....	265
6 Schlussbetrachtung.....	271
6.1 Kritische Würdigung der gewählten Vorgehensweise .....	271
6.2 Implikationen für die weitere Forschung .....	273
Anhang.....	277
A Entwicklungen auf dem Transaktionsmarkt.....	277
B Wegweisende Autoren der Denkschulen des Strategischen Managements.....	282
C Fragebogen der großzahlig empirischen Untersuchung.....	283
D Grundlagen der faktoranalytischen Verdichtung.....	284
Literaturverzeichnis .....	293