

## Inhaltsverzeichnis

<b>Geleitwort</b> .....	<b>V</b>
<b>Vorwort</b> .....	<b>IX</b>
<b>Inhaltsverzeichnis</b> .....	<b>XI</b>
<b>Abbildungsverzeichnis</b> .....	<b>XV</b>
<b>Tabellenverzeichnis</b> .....	<b>XVII</b>
<b>Abkürzungsverzeichnis</b> .....	<b>XIX</b>
<b>1 Einleitung</b> .....	<b>1</b>
1.1 Ausgangssituation und Problemstellung .....	1
1.2 Ausgewählte Definitionen.....	2
1.2.1 Public Private Partnership.....	2
1.2.2 Projektfinanzierung .....	3
1.2.3 Finanzintermediäre .....	3
1.2.4 Risiko, Rendite und Finanzierung.....	4
1.3 Zielsetzung und spezifische Problemsicht .....	5
1.4 Stand der Forschung und Forschungsmethodik .....	7
1.5 Vorgehensweise.....	9
<b>2 Investition und Finanzierung</b> .....	<b>13</b>
2.1 Eigenkapitalbeteiligungen durch Finanzintermediäre .....	13
2.1.1 Finanzierungsmittel.....	13
2.1.2 Industrielle Sponsoren und Finanzintermediäre als Eigenkapitalgeber .....	18
2.1.3 Geschäftsprozess von Finanzintermediären .....	19
2.1.4 Beteiligungsprozess von Finanzintermediären .....	21
2.1.5 Ausgewählte Investitionsvehikel .....	27
2.1.6 Investitionsdeterminanten .....	32
2.2 Projektfinanzierung.....	35
2.2.1 Motivation.....	35
2.2.2 Organisationsstruktur und Beteiligte .....	37
2.2.3 Finanzierungsstruktur .....	40
2.2.4 Projektfinanzierungskennzahlen .....	43

---

2.3	Due Diligence .....	45
2.3.1	Bedeutung der Due Diligence .....	46
2.3.2	Inhalt und Informationsquellen einer Due Diligence .....	48
2.3.3	Unternehmensbewertung.....	52
2.4	Zusammenfassung.....	54
<b>3</b>	<b>Public Private Partnership .....</b>	<b>57</b>
3.1	PPP-Entwicklung und Rahmenbedingungen .....	57
3.1.1	Effizienzgewinne für PPP.....	57
3.1.2	PPP-Entwicklung in Deutschland.....	59
3.1.3	PPP-Prozess aus Sicht des öffentlichen Auftraggebers.....	65
3.1.4	Ausgewählte PPP-Vertragsmodelle im deutschen Hochbau.....	68
3.2	Projektstruktur und Finanzierung projektfinanzierter PPP-Projekten.	73
3.2.1	Projektstruktur, Projektbeteiligte und Vertragsbeziehungen.....	73
3.2.2	Finanzierung von PPP-Projekten.....	78
3.2.3	Lebenszyklus von PPP-Projekten.....	89
3.2.4	Beteiligungsmöglichkeiten von Finanzintermediären.....	91
3.3	Risiken bei PPP-Modellen.....	92
3.3.1	Prozess des Risikomanagements.....	93
3.3.2	Risikoidentifikation .....	95
3.3.3	Risikotransfer zwischen den Projektbeteiligten .....	100
3.4	PPP im öffentlichen Hochbau .....	107
3.4.1	Öffentliche Verwaltung.....	109
3.4.2	Sicherheit .....	111
3.4.3	Bildung .....	112
3.4.4	Gesundheit.....	113
3.4.5	Sport und Kultur .....	114
3.4.6	Sonstiges .....	115
3.4.7	Zusammenfassung .....	115
3.5	Zwischenfazit.....	116

---

<b>4</b>	<b>Leistungsspektrum von Finanzintermediären bei PPP-Beteiligungen .....</b>	<b>118</b>
4.1	Konzeptionellen Leistungen und Eigenkapitalbeteiligungsprozess ..	118
4.2	Konzeptionelle Leistungen und Eigenkapitalbeteiligungsprozess ...	122
4.2.1	Konzeptionelle Leistungen und Investitionsprozess .....	122
4.2.2	Monitoring .....	128
4.2.3	Exit .....	129
4.3	Einfluss PPP-spezifischer Kriterien .....	132
4.3.1	PPP-Vertragsmodelle .....	132
4.3.2	Hochbausegmente .....	134
4.3.3	Investitions- und Projektvolumen .....	137
4.3.4	Lebenszyklusphasen .....	138
4.3.5	Risikotransfer .....	144
4.4	Wertschöpfungskette von Finanzintermediären bei PPP-Projekten.....	145
4.5	Sonderprobleme .....	148
4.5.1	Subprime-Krise .....	148
4.5.2	Moral Hazard .....	149
<b>5</b>	<b>Empirische Studie und Interpretation der Ergebnisse.....</b>	<b>151</b>
5.1	Vorgehensweise der empirischen Studie .....	151
5.1.1	Methodik .....	151
5.1.2	Teilnehmer .....	153
5.1.3	Qualität der Erhebung.....	155
5.1.4	Theoretische Fragestellungen .....	156
5.2	Ergebnisse der Empirischen Studie .....	160
5.2.1	Investition.....	161
5.2.2	Monitoring .....	166
5.2.3	Exit .....	168
5.2.4	PPP-Vertragsmodelle und Hochbausegmente .....	169
5.2.5	Investitions- und Projektvolumen .....	170
5.2.6	Lebenszyklusphasen .....	171
5.2.7	Risikotransfer .....	176

---

5.3	Gegenüberstellung Ergebnisse.....	179
5.3.1	Investition.....	180
5.3.2	Monitoring.....	181
5.3.3	Exit, Investitions- und Projektvolumen.....	181
5.3.4	PPP-Vertragsmodelle und Hochbausegmente.....	182
5.3.5	Lebenszyklusphasen – Gesellschafter und Kapitalstruktur.....	182
5.3.6	Lebenszyklusphasen – Rendite.....	183
5.3.7	Lebenszyklusphasen – Refinanzierung.....	183
5.3.8	Risikotransfer.....	184
5.4	Interpretation der Ergebnisse und Handlungsempfehlungen.....	184
5.4.1	Perspektive von Finanzintermediären.....	185
5.4.2	Perspektive der öffentlichen Hand.....	187
5.4.3	Perspektive der operativen Marktteilnehmer.....	189
<b>6</b>	<b>Zusammenfassung und Ausblick.....</b>	<b>191</b>
6.1	Zusammenfassung.....	191
6.2	Ausblick.....	195
<b>7</b>	<b>Literaturverzeichnis.....</b>	<b>197</b>
<b>8</b>	<b>Anhang.....</b>	<b>219</b>