

# Inhaltsverzeichnis

<b>1. Einleitung.....</b>	<b>1</b>
1.1    Problemstellung und Ziel der Arbeit .....	1
1.2    Methodik und Aufbau der Arbeit.....	4
<b>2. Grundlagen und Begriffsbestimmungen .....</b>	<b>11</b>
2.1    Wichtige Begriffe .....	11
2.1.1    Zum Begriff der Kooperation .....	11
2.1.2    Zum Begriff des Netzwerkes .....	16
2.1.3    Unternehmensnetzwerke .....	18
2.1.3.1    Entstehung von Unternehmensnetzwerken .....	20
2.1.3.2    Arten von Unternehmensnetzwerken.....	23
2.1.4    Die industrielle Produktion .....	28
2.1.4.1    Rückstände als Kuppelprodukte .....	30
2.1.4.2    Recycling .....	31
2.2    Das Konzept kreislauforientierter Unternehmens- kooperationen in industriellen Verwertungsnetzen.....	34
2.2.1    Die Grundidee industrieller Verwertungsnetze .....	34
2.2.2    Beschreibung des Phänomens industrieller Verwertungsnetze anhand netzwerkanalytischer Deskriptoren.....	39
2.2.2.1    Unternehmensdeskriptoren.....	40
2.2.2.2    Beziehungsdeskriptoren .....	44
2.2.2.3    Netzwerkdeskriptoren .....	49
<b>3. Theoretische Erklärungs- und Begründungsansätze für     industrielle Verwertungsnetze .....</b>	<b>55</b>
3.1    Industrielle Verwertungsnetze aus entscheidungstheoretischer Sicht .....	57
3.1.1    Verwertungsnetze als Resultat rationaler Entscheidungen .....	58

3.1.2	Verwertungsnetze als Resultat begrenzt rationaler Entscheidungen.....	65
3.1.3	Verwertungsnetze als ‚organisierte Anarchien‘.....	73
3.2	Industrielle Verwertungsnetze aus systemtheoretischer Sicht .....	81
3.2.1	Verwertungsnetze als strukturell-funktional differenzierte Systeme.....	85
3.2.2	Verwertungsnetze als selbstregulierende Systeme.....	88
3.2.3	Verwertungsnetze als autopoietische selbstreferentielle Systeme .....	97
3.3	Die Rolle des Umfeldes für industrielle Verwertungsnetze .....	101
3.3.1	Verwertungsnetze als situativ bedingte Phänomene.....	101
3.3.2	Evolution industrieller Verwertungsnetze.....	105
3.3.3	Verwertungsnetze als „negotiated environment“ .....	113
3.4	Industrielle Verwertungsnetze aus Sicht der Neuen Institutionenökonomie.....	121
3.4.1	Verfügungsrechtsstrukturen über Rückstände .....	122
3.4.2	Verwertungsnetze im Spannungsfeld zwischen den institutionellen Arrangements Markt und Hierarchie .....	126
3.4.3	Transaktionskostentheoretische Erklärung des institutionellen Arrangements Verwertungsnetz .....	131
3.4.4	Principal-Agent-Beziehungen zur zwischenbetrieblichen Rückstandsverwertung .....	139
3.5	Zusammenfassende Darstellung der theoretischen Ansätze.....	145
3.5.1	Verwertungsnetze als weitestgehend plan- und steuerbare Gebilde.....	146
3.5.2	Verwertungsnetze als bedingt plan- und steuerbare Gebilde .....	149
3.5.3	Verwertungsnetze als nur indirekt plan- und steuerbare Gebilde .....	151
3.5.4	Verwertungsnetze als nicht plan- und steuerbare Gebilde .....	153

<b>4. Verwertungsnetze und nachhaltige Entwicklung.....</b>	<b>155</b>
4.1 Das Konzept der nachhaltigen Entwicklung – eine Annäherung .....	155
4.1.1 Prinzipien für eine nachhaltige Entwicklung.....	161
4.1.2 Nachhaltigkeit auf betrieblicher Ebene.....	166
4.1.2.1 Betriebliches Umweltmanagement.....	170
4.1.2.2 „Corporate Social Responsibility“ .....	172
4.2 Vom industriellen Verwertungsnetzwerk zum Nachhaltigkeitsnetzwerk .....	175
4.2.1 Definition eines Nachhaltigkeitsnetzwerkes .....	176
4.2.2 Potentielle Maßnahmenbereiche nachhaltigkeitsorientierter Unternehmensnetzwerke .....	183
4.2.2.1 Ressourcenmanagement und zwischenbetriebliches Recycling .....	184
4.2.2.2 Kooperationen zur Verbesserung und Integration der Prozesse.....	188
4.2.2.3 Kooperationen zur nachhaltigkeitsorientierten Produktentwicklung.....	191
4.2.2.4 Gemeinsames Wahrnehmen sozialer Verantwortung.....	194
4.2.2.5 Interorganisatorisches Lernen und Wissensaufbau .....	197
4.2.3 Bewertung von nachhaltigkeitsorientierten Unternehmensnetzwerken .....	200
4.2.3.1 Darstellung ausgewählter Ansätze zur ökologieorientierten Bewertung.....	202
4.2.3.2 Kritische Analyse der Bewertungsansätze .....	208
4.2.4 Schlussfolgerungen für die Nachhaltigkeitsorientierung industrieller Verwertungsnetze.....	212
<b>5. Empirische Analyse .....</b>	<b>215</b>
5.1 Ziel der empirischen Analyse .....	215
5.2 Aufbau und Ablauf der Untersuchung .....	217
5.2.1 Gegenstand der empirischen Untersuchung.....	217
5.2.1.1 Grundsampl: Produzierende Industrie in Österreich .....	218
5.2.1.2 Das Verwertungsnetz Obersteiermark, Österreich.....	219
5.2.1.3 Das Verwertungsnetz Oldenburger Münsterland, Deutschland .....	220

5.2.2	Ablauf der Untersuchung.....	222
5.3	Theoriegestützte Hypothesen.....	224
5.3.1	Hypothesen zur recyclingorientierten Entscheidungsfindung.....	224
5.3.2	Hypothesen zu zwischenbetrieblichen Recyclingaktivitäten.....	226
5.3.3	Hypothesen zum Aufbau und zur Funktionsweise industrieller Verwertungsnetze.....	229
5.3.4	Hypothesen in Bezug auf industrielle Nachhaltigkeitsnetzwerke.....	233
5.4	Ergebnisse der empirischen Analyse.....	235
5.4.1	Ergebnisse in Hinblick auf die recyclingorientierte Entscheidungsfindung in Betrieben.....	238
5.4.1.1	Entscheidungsträger im Bereich der Rückstandswirtschaft.....	239
5.4.1.2	Zielkriterien bei recyclingbezogenen Fragestellungen.....	240
5.4.1.3	Informationsstand bei recyclingbezogenen Entscheidungen.....	244
5.4.1.4	Entscheidungsstile in der betrieblichen Rückstandswirtschaft.....	246
5.4.2	Ergebnisse in Hinblick auf zwischenbetriebliche Recyclingaktivitäten.....	248
5.4.2.1	Inhalt und Ausmaß zwischenbetrieblicher Recyclingaktivitäten.....	249
5.4.2.2	Entstehung zwischenbetrieblicher Recyclingbeziehungen.....	253
5.4.2.3	Ressourcenabhängigkeit als Erklärung zwischenbetrieblicher Recyclingaktivitäten.....	256
5.4.2.4	Zwischenbetriebliches Recycling als Kooperation.....	259
5.4.2.5	Faktorspezifität recyclingorientierter Transaktionen.....	261
5.4.2.6	Unsicherheit bei recyclingorientierten Transaktionen.....	263
5.4.2.7	Vertrauen bei recyclingorientierten Transaktionen.....	266
5.4.3	Ergebnisse in Hinblick auf den Aufbau und die Funktionsweise industrieller Verwertungsnetze.....	268
5.4.3.1	Anteil zwischenbetrieblich verwerteter Rückstände bzw. eingesetzter Sekundärrohstoffe.....	268

5.4.3.2	Informationsstand über die Möglichkeiten und Technologien zur zwischenbetrieblichen Rückstandsverwertung .....	272
5.4.3.3	Stellenwert des betrieblichen Umweltschutzes .....	273
5.4.3.4	Netzwerkbewusstsein .....	275
5.4.4	Ergebnisse in Bezug auf industrielle Nachhaltigkeitsnetzwerke .....	277
5.4.4.1	Das Nachhaltigkeitsverständnis in den Unternehmungen .....	277
5.4.4.2	Wichtigkeit ökologischer und sozialer Themen für die Unternehmungen .....	279
5.4.4.3	Vorteilhaftigkeit der überbetrieblichen Zusammenarbeit bei ökologischen und sozialen Themen.....	281
5.4.4.4	Zusammenarbeit entlang einer Wertschöpfungskette versus regionale Kooperation .....	284
<b>6.</b>	<b>Zusammenfassung und Schlussfolgerungen.....</b>	<b>287</b>
6.1	Zusammenfassung der wichtigsten Ergebnisse .....	287
6.2	Schlussfolgerungen für die Gestaltung und das Management industrieller Verwertungsnetze .....	291
	<b>Literaturverzeichnis .....</b>	<b>297</b>
	<b>Anhang: Fragebogen .....</b>	<b>345</b>